

Comune di Ancona

RELAZIONE DI FINE MANDATO
anni 2013-2018

NORMATIVA DI RIFERIMENTO

La presente relazione di fine mandato viene redatta ai sensi dell'art. 4¹ del D.Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011 "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" che così recita:

"1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica, il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di fine mandato.

2. La relazione di fine mandato, redatta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco non oltre il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nello stesso termine, trasmessa al Tavolo tecnico interistituzionale, se insediato, istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica, composto pariteticamente da rappresentanti ministeriali e degli enti locali. Il Tavolo tecnico interistituzionale verifica, per quanto di propria competenza, la conformità di quanto esposto nella relazione di fine mandato con i dati finanziari in proprio possesso e con le informazioni fatte pervenire dagli enti locali alla banca dati di cui all'articolo 13 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ed invia, entro venti giorni, apposito rapporto al presidente della provincia o al sindaco. Il rapporto e la relazione di fine mandato sono pubblicati sul sito istituzionale della provincia o del comune entro il giorno successivo alla data di ricevimento del rapporto del citato Tavolo tecnico interistituzionale da parte del presidente della provincia o del sindaco. Entrambi i documenti sono inoltre trasmessi dal presidente della provincia o dal sindaco alla Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

3. In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro quindici giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Il Tavolo tecnico interistituzionale, se insediato, invia quindi al presidente della provincia o al sindaco il rapporto di cui al comma 2 entro quindici giorni. Il rapporto e la relazione di fine legislatura sono pubblicati infine sul sito istituzionale della provincia o del comune entro il giorno successivo alla data di ricevimento del rapporto da parte del citato Tavolo tecnico interistituzionale.

3-bis. La relazione di cui ai commi 2 e 3 è trasmessa, entro dieci giorni dalla sottoscrizione del presidente della provincia o del sindaco, alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

4. La relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;*
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;*
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;*
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;*
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;*

¹ Come modificato dall'art. 1-bis del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174 "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012" convertito in legge dall'art. 1, c. 1 L 7 dicembre 2012 n. 213.

f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

5. Con atto di natura non regolamentare, adottato d'intesa con la Conferenza Stato - città ed autonomie locali ai sensi dell'articolo 3 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, il Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, entro novanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, adotta uno schema tipo per la redazione della relazione di fine mandato, nonché una forma semplificata del medesimo schema per i comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti. In caso di mancata adozione dell'atto di cui al primo periodo, il presidente della provincia o il sindaco sono comunque tenuti a predisporre la relazione di fine mandato secondo i criteri di cui al comma 4.

6. In caso di mancato adempimento dell'obbligo di redazione e di pubblicazione, nel sito istituzionale dell'ente, della relazione di fine mandato, al sindaco e, qualora non abbia predisposto la relazione, al responsabile del servizio finanziario del comune o al segretario generale è ridotto della metà, con riferimento alle tre successive mensilità, rispettivamente, l'importo dell'indennità di mandato e degli emolumenti. Il sindaco è, inoltre, tenuto a dare notizia della mancata pubblicazione della relazione, motivandone le ragioni, nella pagina principale del sito istituzionale dell'ente.”

Lo schema utilizzato è quello individuato dal Decreto Interno-Economia 26 aprile 2013, previsto dal comma 5, del citato D. lgs. 6 settembre 2011, n. 149. La presente relazione, pertanto, viene nel rispetto delle prescrizioni contenutistiche riportate nel citato Decreto.

In molte tabelle, inoltre, sono stati inseriti i dati relativi al preconsuntivo 2017 in quanto ad oggi non si dispone ancora dei dati consuntivi approvati in sede consiliare. In alcune tabelle, per indisponibilità dei dati a preconsuntivo, si riporta l'anno 2016 come ultimo riferimento.

PARTE I - DATI GENERALI

Popolazione residente al 31/12/2017: 100.921 abitanti

Organi politici al 31/12/2017

GIUNTA:

Sindaco: Avv. Valeria Mancinelli

Assessori:

Pierpaolo Sediari - Vicesindaco

Tiziana Borini

Emma Capogrossi

Fabio Fiorillo

Stefano Foresi

Andrea Guidotti

Paolo Manarini

Paolo Marasca

Ida Simonella

CONSIGLIO COMUNALE:

Presidente: Simone Pelosi

Consiglieri:

Loredana Pistelli

Mario Barca

Susanna Dini

Massimo Duranti

Tommaso Fagioli

Michele Fanesi

Federica Fiordelmondo

Claudio Freddara

Massimo Mandarano

Deanna Elena Mazzeo

Lorenzo Morbidoni

Gabriella Tripoli

Massimo Fazzini

Roberto Grelloni

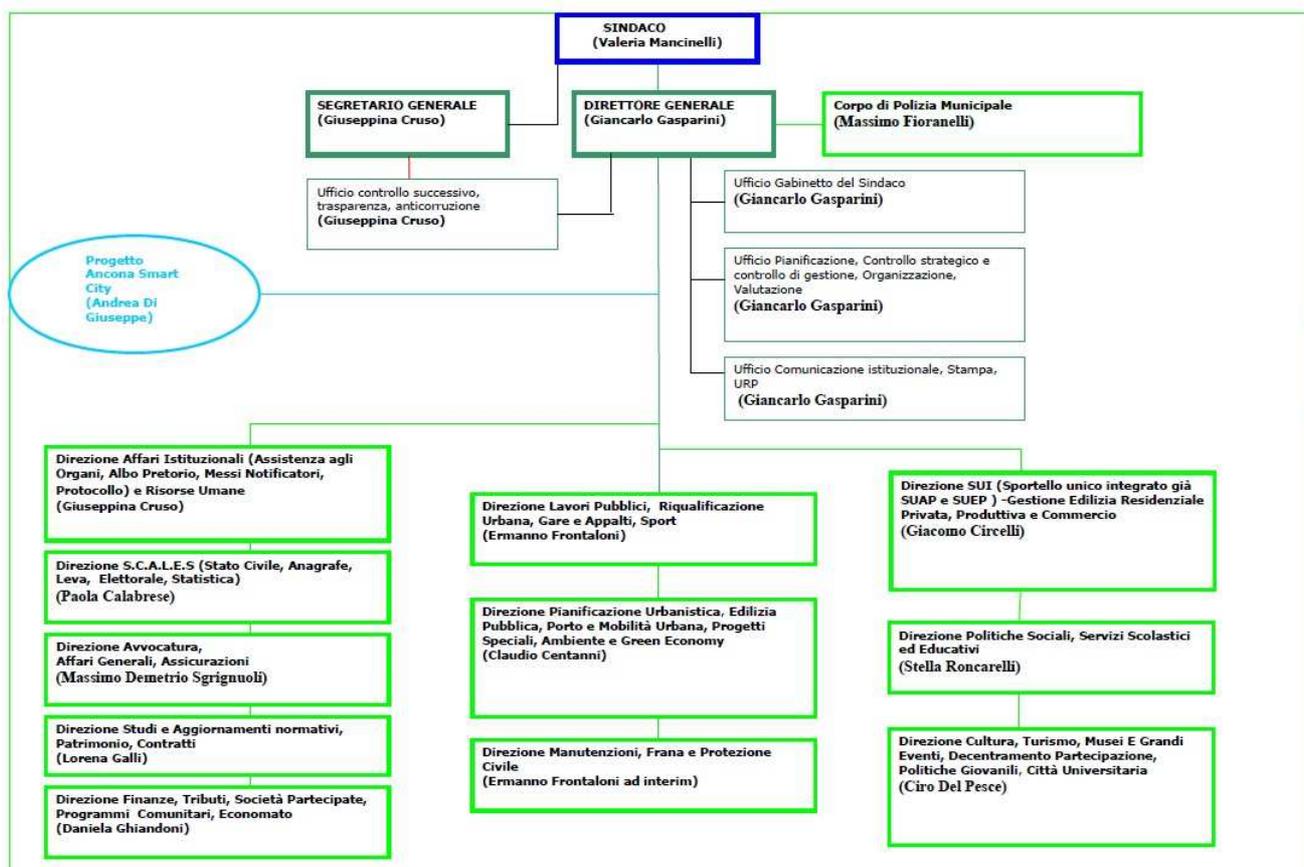
Tommaso Sanna

Matteo Vichi

Andrea Quattrini

Daniela Diomedi
 Maria Ausilia Gambacorta
 Francesco Prospero
 Italo D'Angelo
 Bona Finocchi
 Angelo Gramazio
 Daniele Berardinelli
 Simone Pizzi
 Francesco Rubini Filogna
 Stefano Crispiani
 Stefano Tombolini
 Michele Polenta
 Marcello Milani

Struttura organizzativa al 31/12/2017



Organigramma: unità organizzative dell'ente.

Direttore Generale: Dott. Giancarlo Gasparini

- Uff. Gabinetto del Sindaco
- Uff. Pianificazione, Controllo Strategico e Controllo di Gestione, Organizzazione, Valutazione
- Uff. Comunicazione Istituzionale, Stampa, URP

Segretario Generale: Avv. Giuseppina Cruso

- Uff. Controllo Successivo, Trasparenza, Anticorruzione
- Direzione Affari Istituzionali, (Assistenza agli Organi, Albo Pretorio, Messaggi Notificatori, Protocollo) e Risorse Umane

Corpo di Polizia Municipale: Dott.ssa Liliana Rovaldi

Direzione Avvocatura, Affari Generali, Assicurazioni: Avv. Massimo Demetrio Sgrignuoli

Direzione Cultura, Turismo, Musei e Grandi Eventi, Decentramento Partecipazione, Politiche Giovanili, Città Universitaria: Dott. Ciro Del Pesce

Direzione Finanze, Tributi, Società Partecipate, Programmi Comunitari, Economato: Dott.ssa Daniela Ghiandoni

Direzione Studi e Aggiornamenti Normativi, Patrimonio, Contratti: Dott.ssa Lorena Galli

Direzione Lavori Pubblici, Riqualificazione Urbana, Gare e Appalti, Sport: Ing. Ermanno Frontaloni

Direzione Pianificazione Urbanistica, Edilizia Pubblica, Porto e Mobilità Urbana, Progetti Speciali, Ambiente, Green Economy (Energie Rinnovabili): Arch. Claudio Centanni

Direzione Politiche Sociali, Servizi Scolastici ed Educativi: Dott.ssa Stella Roncarelli

Direzione Manutenzioni, Frana e Protezione Civile: Ing. Ermanno Frontaloni

Progetto Ancona Smart City – Informatica: Ing. Andrea Di Giuseppe

Direzione S.C.A.L.E.S. (Stato Civile, Anagrafe, Leva, Elettorale, Statistica): Dott.ssa Paola Calabrese

Direzione SUI-Sportello unico integrato Suap e Suep (Gestione Edilizia Residenziale Privata, Produttiva e Commercio): Arch. Giacomo Circelli

Numero posizioni organizzative: 35

Condizione giuridica dell'Ente. L'Ente non è stato commissariato nel quinquennio 2013/2017.

Condizione finanziaria dell'Ente. L'Ente non ha dichiarato né dissesto né predissesto nel periodo del mandato 2013/2017.

Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL). Nessun parametro di deficitarietà è stato riscontrato nel quinquennio 2013/2017.

LE ATTIVITÀ DEGLI ORGANI

Il Sindaco Valeria Mancinelli è stato eletto il 10 giugno 2013, al turno di ballottaggio, con il 62,59% dei consensi.

Durante il suo mandato ha complessivamente emanato 359 decreti sindacali e 599 ordinanze sindacali, così temporalmente distribuiti:

	2013 (dal 18/06/13)	2014	2015	2016	2017
Decreti sindacali	91	155	31	31	51
Ordinanze sindacali	57	125	116	186	115

La Giunta del Comune di Ancona, composta da 10 assessori oltre che dal Sindaco, è stata nominata con decreto sindacale n. 15 del 18/06/2013. Successivamente ha subito delle modifiche; in particolare con il decreto n. 27 del 27/12/2016 , è stato nominato assessore ai Lavori Pubblici, Patrimonio e Frana Paolo Manarini in sostituzione dell'Assessore uscente Maurizio Urbinati.

Si riporta di seguito l'assetto delle deleghe alla data del 30 marzo 2018:

NOMINATIVO	DELEGA
<p>Valeria Mancinelli</p> 	<p>Sindaco: Organizzazione e Personale – Politiche Ambientali – Multiservizi.</p>
<p>Pierpaolo Sediari</p> 	<p>Assessore: Urbanistica – Centro Storico – Commercio. Al medesimo Assessore viene altresì attribuita la funzione di sostituzione del Sindaco.</p>

NOMINATIVO	DELEGA
<p>Tiziana Borini</p> 	<p>Assessore: Politiche Educative.</p>
<p>Emma Capogrossi</p> 	<p>Assessore: Servizi Sociali – Igiene e Sanità – Pari Opportunità – Casa.</p>
<p>Fabio Fiorillo</p> 	<p>Assessore: Politiche economiche, finanziarie e di bilancio – Ciclo integrato dei rifiuti – Programmazione e controllo di gestione – Economato – Politiche comunitarie – Anconambiente.</p>
<p>Stefano Foresi</p> 	<p>Assessore: Partecipazione Democratica – Manutenzioni – Protezione civile e Sicurezza – Traffico (segnaletica orizzontale e verticale, cartelli e loro manutenzione) – Mobilità Azienda M&P Parcheggi.</p>
<p>Andrea Guidotti</p>	<p>Assessore: Promozione delle attività sportive – Impianti sportivi – Volontariato civico – Servizi informatici.</p>

NOMINATIVO	DELEGA
	
<p>Paolo Manarini</p> 	<p>Assessore: Lavori Pubblici – Patrimonio – Frana.</p>
<p>Paolo Marasca</p> 	<p>Assessore: Cultura – Politiche Giovanili – Turismo.</p>
<p>Ida Simonella</p> 	<p>Assessore:Attività produttive – Porto – Piano Strategico – Relazioni Internazionali – Trasporti – Conerobus.</p>

Durante tutto il mandato la Giunta si è riunita complessivamente 340 volte ed ha emanato 3368 deliberazioni, con una media di 8 atti a seduta.

	2013 (dal 12/06/13)	2014	2015	2016	2017
Deliberazioni di Giunta	429	705	707	787	740
Sedute di Giunta	45	82	77	67	69

Il Consiglio del Comune di Ancona è composto da n. 32 Consiglieri, oltre al Sindaco.

Durante la prima seduta successiva alle elezioni sono stati eletti in qualità di Presidente e Vicepresidente, rispettivamente Simone Pelosi e Simone Pizzi.

Con Delibera consiliare n. 34 del 14.04.2014 è intervenuta la surroga del Consigliere dimissionario Marco Gastaldi e convalida del Consigliere Maria Ausilia Gambacorta del gruppo M5S.

Con Delibera consiliare n. 41 del 09.05.2014 è intervenuta la surroga del Consigliere dimissionario Marco Gnocchini e convalida del Consigliere Tommaso Sanna del gruppo Ancona Futura- Unione di Centro.

Con Delibera consiliare n. 103 del 16.09.2014 è intervenuta la surroga del Consigliere dimissionario Cristina Lazzeri e convalida del Consigliere Francesco Prospero del gruppo M5S.

Ai sensi del vigente Statuto, art 8 comma 3bis e del Regolamento consiliare, art 3 comma 7, il Presidente del Consiglio e il Vice presidente, così come i presidenti delle commissioni consiliari, durano in carica 30 mesi e sono rieleggibili pertanto:

- Con Delibera consiliare n. 1 del 18.01.2016 è stato eletto il Presidente del Consiglio Simone Pelosi in luogo del precedente Marcello Milani trascorsi i trenta mesi.
- Con Delibera consiliare n. 2 del 18.01.2016 è stato rieletto come Vice Presidente del Consiglio Simone Pizzi.

Alla data del 30 marzo 2018 il Consiglio comunale risulta essere così composto:

Sindaco Valeria MANCINELLI	
Gruppi consiliari di maggioranza	
PARTITO DEMOCRATICO ANCONA	
1) Capogruppo: PISTELLI Loredana 2) BARCA Mario 3) DINI Susanna	8) FREDDARA Claudio 9) MANDARANO Massimo 10) MAZZEO Deanna Elena

4) DURANTI Massimo 5) FAGIOLI Tommaso 6) FANESI Michele 7) FIORDELMONDO Federica	11) MORBIDONI Lorenzo 12) PELOSI Simone 13) TRIPOLI Gabriella
GRUPPO MISTO	
1) URBISAGLIA Diego	
ANCONA 2020	
1) Capogruppo: FAZZINI Massimo 2) GRELLONI Roberto	
UNIONE DI CENTRO	
1) Capogruppo: SANNA Tommaso	
SCELTA CIVICA PER ANCONA	
1) Capogruppo: VICHI Matteo	
<i>Gruppi consiliari di minoranza</i>	
MOVIMENTO 5 STELLE	
1) Capogruppo: QUATTRINI Andrea 2) DIOMEDI Daniela 3) GAMBACORTA Maria Ausilia 4) PROSPERI Francesco	
LA TUA ANCONA	
1) Capogruppo: D'ANGELO Italo 2) FINOCCHI Bona 3) GRAMAZIO Angelo	
POPOLO DELLA LIBERTÀ	
1) Capogruppo: BERARDINELLI Daniele 2) PIZZI Simone	
SINISTRA ECOLOGIA E LIBERTÀ – ANCONA BENE COMUNE	

- 1) **Capogruppo: RUBINI FILOGNA Francesco**
 2) CRISPIANI Stefano

SESSANTACENTO

- 1) **Capogruppo: TOMBOLINI Stefano**

VERDI

- 1) **Capogruppo: POLENTA Michele**
 2) MILANI Marcello

Durante tutto il mandato il Consiglio comunale si è riunito complessivamente 106 volte ed ha emanato 644 Deliberazioni, con una media di 5 atti a seduta.

	2013 (dal 27/06/13)	2014	2015	2016	2017
Deliberazioni di Consiglio	109	158	116	130	131
Sedute di Consiglio	14	28	21	21	22

I PRINCIPALI INVESTIMENTI

Si riportano di seguito i principali investimenti e interventi che sono stati effettuati durante il mandato, nei quartieri e nelle frazioni della città.

INTERVENTI REALIZZATI NELLE FRAZIONI											
FRAZIONI	INTERVENTI SU STRADE	INTERVENTI SULLE SCUOLE	INTERVENTI SU EDIFICI/SPAZI PUBBLICI	INTERVENTI SU IMPIANTI SPORTIVI	RIQUALIFICAZIONE VERDE PUBBLICO	GIOCHI E ARREDO URBANO	SEGNALETICA E SICUREZZA STRADALE	VIDEO-SORVEGLIANZA	RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	INTERVENTI SOCIALI E CULTURALI	INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE URBANA
massignano											
poggio			colombari cimitero				via urbane				
montacuto	Via montacuto				vie urbane		attraversamenti pedonali rialzati				
	Via passo varano										
varano	Via varano	Interventi manutentivi scuola infanzia munari		interventi vari stadio del conero	Passo Varano	interventi vari parco scuola dell'infanzia passo varano	via urbane		sostituzione di tutti i corpi illuminanti		
	Tratto varano angeli			interventi vari palarossini		interventi vari giardino pubblico ex scuola passo varano					
	marciapiede passo varano			palestra campo di calcio passo varano							
candia	Via candia				vie urbane			piazza			
	via grancia										
ghettarello	via alpi					interventi vari parco					
sappanico	Via sappanico		colombari cimitero				via urbane				
montescuro			colombari cimitero	manutenzione straordinaria pallone geodetico	piazza del montone		via urbane				
gallignano	Via gallignano					interventi vari parco	via urbane				
							attraversamenti pedonali rialzati				

FRAZIONI	INTERVENTI SU STRADE	INTERVENTI SULLE SCUOLE	INTERVENTI SU EDIFICI/SPAZI PUBBLICI	INTERVENTI SU IMPIANTI SPORTIVI	RIQUALIFICAZIONE VERDE PUBBLICO	GIOCHI E ARREDO URBANO	SEGNALETICA E SICUREZZA STRADALE	VIDEO-SORVEGLIANZA	RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	INTERVENTI SOCIALI E / CULTURALI	INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE URBANA
paterno e casine			colombari cimitero		via paoletto						
torrette	via conca	interventi manutentivi scuola don milani		bonifica spogliatoi campo di calcio	parco del gabbiano	interventi vari largo f.lli giombi	attraversamenti pedonali rialzati				
	via velino	percorso pedonale piedibus		manutenzione palestre geodetiche	Area scuola infanzia alba serena	interventi vari parco gabbiano	attraversamenti pedonali lampeggianti				
	rotatoria via conca			manutenzione campi circoscrizionali	largo f.lli giombi		via urbane				
					vie urbane parchetto via ete						
collema rino	via l. da vinci	area esterna scuole mercantini		adeguamento spogliatoi e campo di calcio	viale L. da vinci	interventi vari parco degli ulivi	attraversamenti pedonali rialzati	piazza galilei			
	via redi	volta		manutenzione campi circoscrizionali	piazze e vie urbane	interventi vari parco via celli	via urbane				
		asilo nido agrodolce			Area scuole dante alighieri						
palombina					residence verdemare		attraversamenti pedonali lampeggianti			cohousing	
					vie urbane						
aspio					campo sportivo		attraversamenti pedonali rialzati				

INTERVENTI REALIZZATI NEI QUARTIERI												
QUARTIERI	INTERVENTI SU STRADE	INTERVENTI SULLE SCUOLE	INTERVENTI SU EDIFICI/SPAZI PUBBLICI	INTERVENTI SU IMPIANTI SPORTIVI	RIQUALIFICAZIONE VERDE PUBBLICO	GIOCHI E ARREDO URBANO	SEGNALETICA E SICUREZZA STRADALE	VIDEO-SORVEGLIANZA	RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	INTERVENTI SUL SOCIALE / CULTURALE	INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE URBANA	
pietralacroce		interventi manutenzione scUola conero	colombari cimitero	manutenzione centro tennis ATA	vie urbane	interventi vari forte altavilla						
				Nuovo ascensore e interventi vari palascherma	forte altavilla							
passetto	tratto di via thaonde revel e parcheggioo		ascensore passetto	Interventi vari di riqualificazione piscina	pineta	area cani passetto		ascensore	monumento ai caduti			
			riqualificazione piazza IV novembre	ristrutturazione piscia di pattinaggio	belvedere				pineta ascensore			
			monumento passetto			vie urbane						
			consolidamento falesia									
adriatico	viale della vittoria				viale della vittoria	riqualificazione arredo urbano viale della vittoria	vie urbane		viale della vittoria (sede stradale)	Cohousing corso amendola		
	corso amendola				vie urbane	interventi vari parco della pergola	attraversamenti pedonali lampeggianti		via tommasi	centro aggregazione via redipuglia		
	via piave				aree scuole montessori	interventi vari via angelini			via trieste	Spazio aperto e casa di demetra via trieste		
borgo rodi - montemarino	via rodi - parte				vie urbane	interventi vari parco del pincio	attraversamenti pedonali rialzati		via rodi			
	Via 8 marzo					interventi vari aiuola camminamento via marini	attraversamenti pedonali lampeggianti		Via 8 marzo			
									via giannelli			

QUARTIERI	INTERVENTI SU STRADE	INTERVENTI SULLE SCUOLE	INTERVENTI SU EDIFICI/SPAZI PUBBLICI	INTERVENTI SU IMPIANTI SPORTIVI	RIQUALIFICAZIONE VERDE PUBBLICO	GIOCHI E ARREDO URBANO	SEGNALETICA E SICUREZZA STRADALE	VIDEO-SORVEGLIANZA	RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	INTERVENTI SUL SOCIALE / CULTURALE	INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE URBANA
centro	galleria del risorgimento	leopardi		campo da basket via torrioni	vie urbane	riqualificazione arredo urbano piazza pertini	attraversamenti pedonali rialzati	corso garibaldi		informazioni	Sistemazione e fermata bus p.za Cavour
	corso stamira	messa in sicurezza a scuola faiani	Riqualificazione piazza cavour	bonifica palaveneto	area villa almagià	riqualificazione arredo urbano spina dei corsi	installazione paletti parapetonali	piazza roma		Casa 2° accoglienza via astagno	
	via matelica		sostituzione balaustre rampe accesso al cardeto		piazza cavour	Piazza San Francesco - Moduli schermatura visiva contenitori rifiuti		piazza covour		casa papà via giannelli	
	via cavorchie		polveriera					piazza malatesta		emporio solidale via veneto	
	via oddo di biagio largo cappelli							vicolo oberdan - scuole faiani			
guasco san pietro	vicolo foschi		pinacoteca		duomo	interventi vari parco del cardeto		vicolo bonarelli			
	via fanti nuovo percorso pedonale		biblioteca dei ragazzi - palazzo mengoni-ferretti					ascensore palazzo anziani			
	nuovo park via del faro		museo della città					piazza stracca			
			ascensore palazzo anziani					via pizzecolli			
								via matas piazza stracca via bernabei			
capodimonte	via circonvallazione - parte				parco via bezzecca	interventi vari parco della cittadella	attraversamenti pedonali lampeggianti			abbattimento barriere architettoniche centro aggregazione piazza palatucci	
					largo marinelli						
porto			porto antico			Cippo commemorativo partigiani		piazza della repubblica			tatuaggio urbano al porto antico

QUARTIERI	INTERVENTI SU STRADE	INTERVENTI SULLE SCUOLE	INTERVENTI SU EDIFICI/SPAZI PUBBLICI	INTERVENTI SU IMPIANTI SPORTIVI	RIQUALIFICAZIONE VERDE PUBBLICO	GIOCHI E ARREDO URBANO	SEGNALETICA E SICUREZZA STRADALE	VIDEO-SORVEGLIANZA	RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	INTERVENTI SUL SOCIALE / CULTURALE	INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE URBANA
archi	via marconi		Mole – mura perimetrali e e spazi espositivi			interventi vari stradale via pergolesi			via marconi (sede stradale)		
	piazzale italia								porta pia		
stazione	rotatoria piazza rosselli		alloggi erp					piazza rosselli		laboratori disabili via ragusa	
palombella	via flaminia		avvio bonifica e consolidamento statico ex Angelini				via flaminia				
	by pass palombella barcaglione										
posatora	via fornetto		Nuovo centro ambiente	palestra scuola marinelli	ex saveriani	riqualificazione arredo urbano parco belvedere	attraversamenti pedonali rialzati	parco belvedere			
	via monte vettore		demolizione edifici			interventi vari parchi		parco ex saveriani			
	via monti sibilini							circolo belvedere			
	via monte penino										
	via monte nerone										
	via monte priore										
pinocchio	via pinocchio	socciarelli	colombari cimitero	Nuovo campo da rugby			attraversamenti pedonali lampeggianti				
	via montagnola	collodi		interventi vari pallone geodetico monte carpegna							
	via maggini										
palombara		tombari									
piano	corso carlo alberto		teatrini ex crass			Vari interventi di riqualificazione arredo urbano		piazza d'armi	corso carlo alberto		riqualificazione pista ciclabile
	piazzale loreto		asilo nido ex crass		vie urbane						
	via senigallia		bonifica ex galvanotecnica		piazza d'armi				via g. bruno		
	via Ascoli Piceno		cablaggio fibre ottiche		parco via osimo						
	via della Marina										
	via lotto,										

	1 corsia via colombo via Mingazzini											
QUARTIERI	INTERVENTI SU STRADE	INTERVENTI SULLE SCUOLE	INTERVENTI SU EDIFICI/SPAZI PUBBLICI	INTERVENTI SU IMPIANTI SPORTIVI	RIQUALIFICAZIONE VERDE PUBBLICO	GIOCHI E ARREDO URBANO	SEGNALETICA E SICUREZZA STRADALE	VIDEO-SORVEGLIANZA	RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	INTERVENTI SUL SOCIALE / CULTURALE	INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE URBANA	
vallemiano				Interventi vari di riqualificazione piscina manutenzione palestre geodetiche ristrutturazione campo di calcio	area chiesa		attraversamenti pedonali lampeggianti attraversamenti pedonali rialzati					
Grazie – Tavernelle	via pichi tancredi	savio	PRU GRAZIE – piazza seppilli	piscina vallemiano	parco verbena	interventi vari parco via gioberti	attraversamenti pedonali rialzati		via torresi			
	via gioberti		cimitero tavernelle – interventi vari		parco via gioberti	interventi vari parco verbena	chiusura varchi asse nord-sud		via grazie			
	via fermo				parco ugo foscolo	interventi vari parco fantasia			via fermo			
	asse nord-sud				villa beer	interventi vari parco grazie			via gigli			
	via colleverde				vie urbane	messa in sicurezza aree verdi parcheggi o via ranieri			via costa			
	via croce								via leoni			
	via pirandello								asse nord/sud			
	via delle grazie – 1° stralcio											
monte d'ago	via b. bianche	messa in sicurezza a scuola rodari		interventi di manutenzione stadio baseball	Arrea scuola la gabbianella	nuovi giochi area scuola infanzia primavera				centro musicale via ruggeri		
				Interventi vari pista di pattinaggio o di via cambi								

QUARTIERI	INTERVENTI SU STRADE	INTERVENTI SULLE SCUOLE	INTERVENTI SU EDIFICI/SPAZI PUBBLICI	INTERVENTI SU IMPIANTI SPORTIVI	RIQUALIFICAZIONE VERDE PUBBLICO	GIOCHI E ARREDO URBANO	SEGNALETICA E SICUREZZA STRADALE	VIDEO-SORVEGLIANZA	RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	INTERVENTI SUL SOCIALE / CULTURALE	INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE URBANA
Q2 – baraccolla	via caduti del lavoro – 1° stralcio	messa in sicurezza a scuola ginestra	studentato via miglioli	impianto termico tiro a segno	parco chico mendez	interventi vari parco chico mendez	attraversamenti pedonali rialzati	piazza salvo d'acquisto	via albertini		
	via flavia		ciò piazza salvo d'acquisto	riqualificazione impianto sportivo di ponterosso	vie urbane		attraversamenti pedonali lampeggianti	scuola buonarroti	via I maggio		
				manutenzione copertura palestra carlo urbani							
				rifacimento pista pattinaggio o via sacripanti							
				lavori di adeguamento panetton e							
				manutenzione campi circoscrizionali							
			manutenzione copertura palestra falcone								
regione	via martiri della resistenza								via martiri della resistenza		
	via de gasperi										
	rotatoria piazzale europa										
	piazzale della libertà										

I VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

Negli anni di mandato 2013-2015 l'Ente è stato soggetto alla disciplina del Patto di Stabilità.

L'art. 31 della Legge 12 novembre 2011 n. 183 (Legge di stabilità 2012) dispone, in materia di patto di stabilità interno, che:

- ai fini della determinazione dello specifico obiettivo di saldo finanziario, i comuni dovevano applicare alla media della spesa corrente registrata negli anni 2007-2008-2009 una percentuale pari al 14,8% per il triennio 2013/2015;
- gli enti che, in esito a quanto previsto dall'articolo 20, comma 2, del D.L. 6 luglio 2011 n. 98, convertito con modificazioni nella Legge 15 luglio 2011 n. 111, risultavano collocati nella classe più virtuosa, dovevano conseguire l'obiettivo strutturale realizzando un saldo finanziario pari a zero;
- i comuni che non risultavano collocati nella classe più virtuosa di cui sopra dovevano applicare alla media della spesa corrente registrata negli anni 2007-2008-2009 una percentuale pari al 15,8% per gli anni 2013/2015;
- il saldo finanziario di cui ai punti precedenti doveva essere calcolato, in termini di competenza mista, dalla somma algebrica degli importi risultanti dalla differenza tra accertamenti ed impegni per la parte corrente e dalla differenza tra incassi e pagamenti per la parte in conto capitale, al netto delle entrate derivanti dalla riscossione di crediti e delle spese derivanti dalla concessione di crediti;
- il saldo finanziario obiettivo, per ciascuno degli anni 2013-2014-2015, doveva essere diminuito dell'importo corrispondente alla riduzione dei trasferimenti erariali di cui all'art. 14, comma 2, del D.L. 31 maggio 2010 n. 78;
- il bilancio di previsione doveva essere approvato iscrivendo le previsioni di entrata e di spesa di parte corrente in misura tale che, unitamente alle previsioni dei flussi di cassa di entrate e spese di parte capitale, sia garantito il rispetto delle regole del patto di stabilità;
- a tale ultimo fine, al bilancio di previsione doveva essere allegato un apposito prospetto di competenza mista, contenente le previsioni di competenza e di cassa degli aggregati rilevanti ai fini del rispetto delle regole del patto di stabilità interno.

L'Ente nel triennio 2013 – 2015 ha sempre rispettato il Patto di Stabilità.

Dall'anno 2016 L'Ente è stato soggetto alla disciplina del Pareggio di Bilancio. L'art. 1, commi da 707 a 734, della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 (Legge di stabilità 2016), prevede il superamento, a partire dall'esercizio 2016, del patto di stabilità interno, sostituito dall'obbligo di pareggio di bilancio inteso come equivalenza tra entrate finali e spese finali, con le eccezioni previste dal citato provvedimento, al quale saranno soggetti tutti i comuni, compresi quelli aventi una popolazione fino a 1.000 abitanti;

TENUTO CONTO che in base agli obblighi inerenti il pareggio di bilancio:

- i Comuni devono garantire l'equivalenza tra entrate finali e spese finali in termini di competenza pura, senza riguardo per la gestione dei pagamenti e degli incassi, laddove per entrate finali si intendono i primi cinque titoli dell'entrata, con esclusione dei mutui e dell'avanzo di amministrazione, e per spese finali si intendono i primi tre titoli della spesa, con esclusione della spesa per rimborso quota capitale mutui e il disavanzo di amministrazione (comma 710);
- limitatamente all'anno 2016, rileva - ai fini del conseguimento del pareggio di bilancio - il Fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa, escluse le quote rivenienti da debito (comma 711);
- non sono considerati nel saldo l'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (ad eccezione della eventuale quota finanziata da avanzo) e gli altri fondi ed accantonamenti destinati a non essere impegnati al termine dell'esercizio e a confluire nel risultato di amministrazione;
- al bilancio di previsione finanziario deve essere allegato un prospetto contenente gli aggregati rilevanti in sede di rendiconto ai fini del pareggio di bilancio (comma 712).

L'Ente nel biennio 2016 – 2017 ha sempre rispettato il Pareggio di Bilancio.

Spesa per il personale

Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato.

	2013	2014	2015	2016	2017
Spese macroaggregato 101	30.469.385,46	28.972.607,58	27.827.955,75	28.986.411,93	27.548.745,50
Spese macroaggregato 102 (IRAP)	1.618.654,10	1.620.745,59	1.506.121,75	1.506.510,48	1.498.064,27
Spese macroaggregato 103	361.316,80	356.526,29	916.838,23	365.767,34	182.161,43
Totale spese di personale	32.449.356,36	30.949.879,46	30.250.915,73	30.858.689,75	29.228.971,20
Limite di spesa (media triennio 2011/2013)	34.517.962,64	34.517.962,64	34.517.962,64	34.517.962,64	34.517.962,64
Totale spesa corrente	108.706.285,07	108.838.279,96	103.833.068,82	104.413.934,63	108.137.659,36
Incidenza spesa di personale su spesa corrente	30,74%	29,09%	29,18%	29,55%	27,03%

Spesa del personale pro-capite.

	2013	2014	2015	2016	2017
Spesa di personale per abitante	328,90	311,85	300,37	306,45	289,62

* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

Rapporti di lavoro flessibile

Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Fondo risorse decentrate*.

PAGAMENTI	2013	2014	2015	2016
Fondo risorse decentrate	4.164.837,59	3.693.146,83	3.519.226,58	3.633.379,05
Fondo retribuzione di posizione e risultato	710.030,97	525.240,93	419.629,91	619.024,37

* dati di bilancio

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE E PARTE CAPITALE.

Equilibrio corrente anni 2013 - 2014

	2013	2014
Avanzo applicato alle spese correnti	3.961.114,88	5.975.576,73
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	121.974.621,63	122.167.562,80
Entrate Titolo IV che finanziano spese correnti	0,00	2.295.000,00
Entrate che finanziano spese di investimento	-10.000,00	-1.246.050,24
TOTALE ENTRATE CORRENTI	125.925.736,51	129.192.089,29
Spese titolo I	109.076.330,94	109.088.094,33
Spese per rimborso di prestiti (titolo III – int. 3,4,5)	9.369.015,01	8.297.008,42
TOTALE SPESE CORRENTI	118.445.345,95	117.385.102,75
DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE	7.480.390,56	11.806.986,54

Equilibrio di parte capitale anni 2013 - 2014

	2013	2014
Avanzo applicato per il finanziamento di spese in conto capitale	327.164,85	560.000,00
Entrate Titolo IV	16.622.032,52	9.519.148,50
Entrate Titolo V cat. 3 e 4	0,00	0,00
Entrate Titolo IV che finanziano spese correnti	0,00	-2.295.000,00
Entrate correnti che finanziano spese di investimento	0,00	1.150.050,24
Utilizzo fondo di riserva	10.000,00	96.000,00
TOTALE ENTRATE PER INVESTIMENTI	16.959.197,37	9.030.198,74
Spesa in conto capitale Titolo II	16.959.197,37	8.493.197,42
TOTALE SPESA PER INVESTIMENTI	16.959.197,37	8.493.197,42
DIFFERENZA DI PARTE INVESTIMENTI	0,00	537.001,32

Equilibrio di parte corrente anni 2015 – 2016

	CONSUNTIVO 2015
Entrate Titolo I	74.226.939,69
Entrate Titolo II	18.593.661,74
Entrate Titolo III	20.974.284,49
Totale entrate correnti	113.794.885,92
Spese Titolo I	103.833.068,82
Spese per rimborso di prestiti Titolo III	6.919.488,80
Totale spese correnti	110.752.557,62
Differenza di parte corrente	3.042.328,30
FPV di parte corrente iniziale	7.626.048,65
FPV di parte corrente finale	6.731.724,66
FPV differenziale	894.323,99
Applicazione avanzo	2.690.066,37
Copertura disavanzo	-1.500.000,00
Entrate correnti destinate a spese di investimento	-1.135.576,00
Saldo di parte corrente	3.991.142,66

	CONSUNTIVO 2016
<i>FPV entrata corrente</i>	6.731.724,66
<i>Tit. I: Entrate tributarie</i>	74.769.467,94
<i>Tit. II: Entrate da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici</i>	17.077.493,13
<i>Tit. III: Entrate extratributarie</i>	24.061.011,11
Totale entrate correnti	122.639.696,84
<i>Disavanzo di amministrazione</i>	1.476.295,74
<i>Tit. I: Spese correnti</i>	104.413.934,63
<i>FPV spesa corrente</i>	5.494.256,24
<i>Tit. III: Spese per rimborso di prestiti</i>	6.855.547,37
Totale spese correnti	118.240.033,98
Differenza di parte corrente	4.399.662,86
+ Entrate diverse destinate a spese correnti (100% oneri di urbanizzazione - solo per manutenzioni ordinarie)	1.389.691,71
+ applicazione avanzo	924.175,20
+ Entrate da contributo investimenti	9.081,97
+ Entrate di investimento destinate a spese correnti	
- Entrate correnti destinate a spese di investimento	-279.250,65
- Entrate correnti destinate a spese di investimento (concessioni cimiteriali)	-1.242.238,24
- Entrate correnti destinate a spese di investimento (vedi transazione anconacalcio)	-100.394,19
Saldo di parte corrente	5.100.728,66

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE 2015 – 2016

	CONSUNTIVO 2015
Entrate Titolo IV	6.482.516,51
Entrate Titolo V (al netto anticipazione di tesoreria)	5.200.000,00
Totale entrate investimento	11.682.516,51
Spese Titolo II	7.254.393,57
Totale spese di investimento	7.254.393,57
FPV di parte capitale iniziale	7.067.308,52
FPV di parte capitale finale	9.749.766,85
FPV differenziale	-2.682.458,33
+ applicazione avanzo	4.111.000,00
+ Entrate correnti destinate a spese di investimento	1.135.576,00
Saldo di parte investimento	6.992.240,61

	CONSUNTIVO 2016
<i>FPV entrata investimenti</i>	9.749.766,85
<i>Tit. IV: Entrate da alienazioni</i>	9.776.809,32
<i>Tit. VI: Mutui</i>	5.055.000,00
Totale entrate investimento	24.581.576,17
<i>Tit. II: Spese investimento</i>	10.798.974,71
<i>FPV spesa investimento</i>	11.966.095,50
Totale spese di investimento	22.765.070,21
Differenza di parte investimento	1.816.505,96
- Entrate diverse destinate a spese correnti (100% oneri di urbanizzazione - solo per manutenzioni ordinarie)	-1.389.691,71
+ applicazione avanzo	4.419.058,94
- Entrate da contributo investimenti	-9.081,97
- Entrate di investimento destinate a spese correnti	
+ Entrate correnti destinate a spese di investimento (causa Barone)	279.250,65
+ Entrate correnti destinate a spese di investimento (concessioni cimiteriali)	1.242.238,24
+ Entrate correnti destinate a spese di investimento (vedi transazione anconacalcio)	100.394,19
Saldo di parte investimento	6.458.674,30

Andamento delle entrate.

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Preconsuntivo 2017
Avanzo	-	-	6.801.066,37	5.343.234,14	6.221.282,36
FPV entrata	-	-	14.693.357,17	16.481.491,51	17.460.351,74
TITOLO 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	69.947.432,40	78.252.032,46	74.215.332,18	74.769.467,94	74.922.166,05
TITOLO 2 – Trasferimenti correnti	28.321.573,92	21.763.576,08	18.192.712,82	17.077.493,13	18.673.903,73
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	23.200.112,50	21.654.854,66	20.974.284,49	24.061.011,11	25.632.194,94
TITOLO 4 – Entrate in conto capitale	17.127.535,33	10.016.248,10	6.895.072,94	9.776.809,32	15.340.504,70
TITOLO 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	5.200.000,00	4.500.000,00	7.708.000,00
TITOLO 6 – Accensione di prestiti	-	-	5.200.000,00	5.055.000,00	8.128.000,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	34.050.719,89	48.030.231,37	17.561.857,28
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	10.725.585,74	10.177.431,97	89.326.682,49	90.959.488,41	109.185.419,92
Totale Entrate	149.322.239,89	141.864.143,27	254.054.804,81	296.054.226,93	277.152.046,62
Di cui Entrate correnti	121.974.621,63	122.167.562,80	113.382.329,49	115.907.972,18	119.228.264,72

Andamento delle spese.

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Preconsuntivo 2017
Disavanzo	-	-	1.500.000,00	1.476.295,74	1.476.295,74
TITOLO 1 - Spese correnti	108.706.285,07	108.838.279,96	103.833.068,82	104.413.934,63	108.137.659,36
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	16.949.197,37	8.493.197,42	7.254.393,57	10.798.974,71	16.666.379,87
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	10.000,00	-	5.200.000,00	4.500.000,00	7.708.000,00
TITOLO 4 – Rimborso di prestiti	9.369.015,01	8.297.008,42	6.919.488,80	6.855.547,37	9.683.846,15
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	34.050.719,89	48.030.231,37	17.561.857,28
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	10.725.585,74	10.177.431,97	89.326.682,49	90.959.488,41	109.185.419,92
Totale spese	146.130.129,06	136.055.732,14	246.584.353,57	265.558.176,49	268.943.162,58

Spese correnti per missione.

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Preconsuntivo 2017
1. Servizi istituzionali, generali e di gestione	27.833.874,65	26.968.531,64	25.874.353,86	28.858.536,12	27.766.740,11
2. Giustizia	2.688.460,46	2.774.366,93	1.867.751,49	274.855,31	232.385,81
3. Ordine pubblico e sicurezza	4.053.732,21	3.746.618,14	3.555.824,08	3.419.355,48	3.453.514,15
4. Istruzione e diritto allo studio	8.128.812,70	8.307.066,31	7.693.081,16	7.161.285,65	7.478.834,86
5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.211.174,29	4.849.625,26	5.746.838,94	4.585.665,47	4.519.062,34
6. Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.377.815,40	3.170.577,36	2.875.598,80	3.369.386,00	3.881.415,63
7. Turismo	377.934,33	267.875,88	173.443,48	155.553,59	183.669,98
8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.134.085,73	2.042.367,51	1.990.454,56	1.866.640,62	1.848.164,38
9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	21.588.357,79	21.792.855,96	22.214.754,58	21.297.086,39	22.182.794,37
10. Trasporti e diritto alla mobilità	15.116.582,82	15.538.640,64	14.131.622,69	14.561.743,59	14.798.100,80
11. Soccorso civile	190.526,33	164.516,72	225.155,95	104.510,54	159.155,52
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	17.010.324,31	17.316.196,13	16.088.694,45	17.465.967,06	19.489.449,07
13. Tutela della salute	390.320,47	336.699,68	304.178,11	290.101,53	253.459,43
14. Sviluppo economico e competitività	1.272.997,76	336.699,68	910.319,99	822.839,99	1.145.311,51
17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche	-	115.712,81	9.458,00	32.752,77	112.812,15
19. Relazioni internazionali	12.938,72	30.587,10	13.387,81	30.761,12	13.152,24
20. Fondi e accantonamenti	-	-	66.799,98	-	-
50. Debito pubblico	318.347,10	86.882,44	31.350,89	7.302,97	586.371,95
60. Anticipazioni finanziarie	-	-	60.000,00	109.590,43	33.265,06
TOTALE SPESE CORRENTI	108.706.285,07	109.088.094,33	103.833.068,82	104.413.934,63	108.137.659,36

Spese di investimento per missione.

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Preconsuntivo 2017
1. Servizi istituzionali, generali e di gestione	622.924,76	378.148,73	375.103,18	704.590,59	1.315.238,73
2. Giustizia	-	-	-	-	-
3. Ordine pubblico e sicurezza	52.000,00	-	-	-	33.956,68
4. Istruzione e diritto allo studio	1.106.976,04	70.400,00	390.049,47	1.502.728,57	1.135.264,98
5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	9.894.723,79	917.191,68	347.043,59	1.659.188,54	1.164.252,49
6. Politiche giovanili, sport e tempo libero	367.835,00	362.000,00	110.168,85	268.363,16	610.889,44
7. Turismo	-	-	-	-	29.150,00
8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.146.979,18	2.975.365,54	1.461.043,74	1.373.254,08	645.458,42
9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	579.145,50	193.760,00	122.032,72	386.139,37	1.153.134,07
10. Trasporti e diritto alla mobilità	3.068.578,09	2.560.960,13	3.607.004,61	3.688.626,75	10.161.232,95
11. Soccorso civile	-	-	-	-	-
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	110.035,01	1.035.371,34	841.947,41	1.136.083,65	337.802,11
14. Sviluppo economico e competitività	-	-	-	-	-
17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche	-	-	-	-	-
18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-	-	80.000,00	80.000,00
TOTALE SPESE DI INVESTIMENTO	16.949.197,37	8.493.197,42	7.254.393,57	10.798.974,71	16.666.379,87

Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione.

Anni 2013 – 2014 (a norma D.Lgs. 267/2000)

	2013	2014
Fondo cassa al 31 dicembre	7.070.351,63	12.899.883,33
Totale residui attivi finali	99.229.187,27	98.216.965,90
Totale residui passivi finali	99.745.315,82	96.632.682,01
Risultato di amministrazione	6.554.223,08	14.484.167,22

Risultato di amministrazione di cui:	2013	2014
Vincolato	10.675.576,73	12.165.753,63
Per spese in conto capitale	578.646,35	2.318.413,59
Per fondo ammortamento	0,00	0,00
Non vincolato	-4.700.000,00	0,00
Quota accantonata	0,00	0,00
Totale	6.554.223,08	14.484.167,22

Anni 2015 – 2016 (a norma D.Lgs. 118/2011)

	2015	2016
Fondo cassa al 1 gennaio	12.899.883,33	7.129.319,10
Riscossioni	240.945.939,65	270.273.273,64
Pagamenti	246.716.503,88	272.387.263,58
Fondo cassa al 31 dicembre	7.129.319,10	5.015.329,16
Totale residui attivi finali	88.454.653,84	87.446.958,99
Totale residui passivi finali	49.812.824,82	38.594.764,96
Fondo pluriennale spese correnti	6.731.724,66	5.494.256,24
Fondo pluriennale per spese vincolate	9.749.766,85	11.966.095,50
Risultato di amministrazione al 31/12 (A)	29.289.656,61	36.407.171,45
<i>Composizione del risultato di amministrazione di cui:</i>	2015	2016
Parte accantonata		
FCDE al 31/12	42.860.908,05	45.136.569,09
Fondo rischi vari	1.920.709,80	1.600.000,00
Fondo accantonato per indennità fine mandato	47.772,50	53.742,50
Fondo contenzioso legale	6.000.000,00	6.000.000,00
Fondo perdite organismi partecipati	-	137.415,62
Fondo rinnovi contrattuali	-	111.000,00
Totale parte accantonata (B)	50.829.390,35	53.038.727,21
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e principi contabili	-	-
Vincoli derivanti da trasferimenti	13.061.515,76	14.815.248,35
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	1.322.828,31	2.264.513,48
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	2.304.235,13	2.235.685,00
Altri vincoli di parte corrente	1.678.417,86	2.420.599,13

Totale parte vincolata (C)	18.366.997,06	21.736.045,96
Parte destinata agli investimenti (D)	2.425.737,65	2.425.737,65
Totale parte disponibile (A-B-C-D)	-42.332.468,45	-40.793.339,37

Verifica del ripiano della quota annua del disavanzo straordinario di amministrazione.

Descrizione	2015	2016
A) DISAVANZO STRAORDINARIO DA RIPIANARE A CARICO DEL BILANCIO	- 44.288.872,17	- 42.332.468,45
B) QUOTA ANNUA A CARICO DELL'ESERCIZIO	1.476.295,74	1.476.295,74
C) DISAVANZO RESIDUO ATTESO (A-B)	- 42.812.576,43	-40.856.172,71
D) DISAVANZO ACCERTATO CON IL RENDICONTO	- 42.332.468,45	-40.793.339,37
E) QUOTA NON RIPIANATA DA PORRE A CARICO DEL NUOVO BILANCIO DI PREVISIONE (D-C SE D PEGGIORE DI C)	=====	=====

Utilizzo avanzo di amministrazione.

	2013	2014	2015	2016
Spese correnti non ripetitive	3.961.114,88	5.975.576,73	2.690.066,37	924.175,20
Spese di investimento	337.164,85	560.000,00	4.111.000,00	4.419.058,94
Totale	4.298.279,73	6.535.576,73	6.801.066,37	5.343.234,14

Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.

(Ripetere per ogni anno del mandato) Q 9 quater

Riscossioni	+	102.307.732,82
Pagamenti	-	102.436.457,50
Differenza		- 128.724,68
Residui attivi	+	47.014.507,07
Residui passivi	-	43.693.671,56
Differenza		3.320.835,51
Avanzo (+) o Disavanzo (-) 2013		3.192.110,83

Riscossioni	+	109.526.557,29
Pagamenti	-	100.194.893,92
Differenza		9.331.663,37

Residui attivi	+	32.337.585,98
Residui passivi	-	35.860.838,22
Differenza		-3.523.252,24
Avanzo (+) o Disavanzo (-) 2014		5.808.411,13

Riscossioni	+	217.027.997,39
Pagamenti	-	210.790.909,79
Differenza		6.237.087,60
FPV entrata	+	14.693.357,17
FPV spesa	-	16.481.491,51
Differenza FPV		-1.788.134,34
Residui attivi	+	37.026.807,42
Residui passivi	-	35.793.443,78
Differenza		1.233.363,64
Avanzo (+) o Disavanzo (-) 2015		5.682.316,90

Riscossioni	+	270.273.273,64
Pagamenti	-	272.387.263,58
Differenza		-2.113.989,94
FPV entrata		16.481.491,51
FPV spesa		17.460.351,74
Differenza FPV		-978.860,23
Residui attivi	+	87.446.958,99
Residui passivi	-	38.594.764,96
Differenza		48.852.194,03
Avanzo (+) o Disavanzo (-) 2016		45.759.343,86

Riscossioni	+	238.702.553,90
Pagamenti	-	237.403.550,33
Differenza		1.299.003,57
FPV entrata		17.460.351,74
FPV spesa		17.601.841,95
Differenza FPV		-141.490,21
Residui attivi	+	93.054.484,20
Residui passivi	-	42.762.733,81
Differenza		50.291.750,39
Avanzo (+) o Disavanzo (-) 2017		51.449.263,75

Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato.

RESIDUI ATTIVI							Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Primo anno del mandato (2013)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare		
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Tributarie	30.148.516,94	13.817.230,27	0,00	530.374,37	29.618.142,57	15.800.912,30	18.799.914,10	34.600.826,40
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	3.009.225,49	2.366.494,97	0,00	183.719,09	2.825.506,40	459.011,43	3.773.728,10	4.232.739,53
Titolo 3 - Extratributarie	32.912.111,76	7.658.033,89	0,00	4.690.188,97	28.221.922,79	20.563.888,90	12.569.798,12	33.133.687,02
Parziale titoli 1+2+3	66.069.854,19	23.841.759,13	0,00	5.404.282,43	60.665.571,76	36.823.812,63	35.143.440,32	71.967.252,95
Titolo 4 - In conto capitale	14.161.390,64	1.715.372,84	0,00	1.156.632,75	13.004.757,89	11.289.385,05	11.442.304,69	22.731.689,74
Titolo 5 - Accensione di prestiti	2.597.739,33	1.197.661,59	0,00	0,00	2.597.739,33	1.400.077,74	0,00	1.400.077,74
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	2.883.044,77	154.427,81	0,00	27.212,18	2.855.832,59	2.701.404,78	428.762,06	3.130.166,84
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	85.712.028,93	26.909.221,37	0,00	6.588.127,36	79.123.901,57	52.214.680,20	47.014.507,07	99.229.187,27

RESIDUI ATTIVI						Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Ultimo anno del mandato (precons 2017)	Iniziali	Riscossi	Riaccertati	Da riportare			
	a	b	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)	
Titolo 1 - Tributarie	34.702.066,62	10.897.897,60	-1.560.584,81	22.243.584,21	19.413.170,72	41.656.754,93	
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	5.586.709,45	4.042.520,97	-203.136,40	1.341.052,08	2.629.502,18	3.970.554,26	
Titolo 3 - Extratributarie	32.843.537,72	7.464.725,13	270.319,57	25.649.132,16	9.930.586,09	35.579.718,25	
Parziale titoli 1+2+3							
Titolo 4 - In conto capitale	5.049.859,24	1.812.613,59	-1.635.427,92	1.601.817,73	830.042,62	2.431.860,35	
Titolo 5 - da riduzione attività finanziarie	5.609.800,16	4.429.416,52	99.567,10	1.279.950,74	4.988.710,17	6.268.660,91	
Titolo 6 - Accensione di prestiti	867.689,73	370.740,49	-496.786,89	162,35	420.000,00	420.162,35	
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	2.788.126,77	109.946,33	-188.888,23	2.489.292,21	237.480,94	2.726.773,15	
Totale titoli 1+2+3+4+5+6	87.447.789,69	29.127.860,63	-3.714.937,58	54.604.991,48	38.449.492,72	93.054.484,20	

RESIDUI PASSIVI						Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Primo anno del mandato (2013)	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare		
	a	b	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – Spese correnti	32.367.071,71	21.137.765,58	1.717.910,55	30.649.161,16	9.511.395,58	25.688.256,96	35.199.652,54
Titolo 2 – Spese in conto capitale	53.275.529,30	11.992.194,89	1.472.367,81	51.803.161,49	39.810.966,60	16.578.662,08	56.389.628,68
Titolo 3 – Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Spese per servizi per conto di terzi	8.186.126,73	1.429.989,86	26.854,79	8.159.271,94	6.729.282,08	1.426.752,52	8.156.034,60
Totale titoli 1+2+3+4	93.828.727,74	34.559.950,33	3.217.133,15	90.611.594,59	56.051.644,26	43.693.671,56	99.745.315,82

RESIDUI PASSIVI					Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Ultimo anno del mandato (precons 2017)	Iniziali	Pagati	Riaccertati	Da riportare		
	a	b	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – Spese correnti	25.847.799,34	19.670.503,72	-576.034,75	5.601.260,87	24.300.516,38	29.901.777,25
Titolo 2 – Spese in conto capitale	6.633.217,94	4.892.777,63	-732.028,89	1.008.411,42	4.763.881,26	5.772.292,68
Titolo 3 – Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 – Spese per servizi per conto di terzi	6.113.747,68	1.281.382,47	-218.915,94	4.613.449,27	2.475.214,61	7.088.663,88
Totale titoli 1-7	38.594.764,96	25.844.663,82	-1.526.979,58	11.223.121,56	31.539.612,25	42.762.733,81

Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Residui attivi al 31.12.	2012 e precedenti	2013	2014	2015	2016	Totale residui da preconsuntivo (2017)
Titolo 1 - Tributarie	30.148.516,94	18.799.914,10	15.788.843,20	13.383.240,24	13.652.235,17	41.656.754,93
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	3.009.225,49	3.773.728,10	1.692.026,12	4.779.275,85	4.997.768,49	3.970.554,26
Titolo 3 - Extratributarie	32.912.111,76	12.569.798,12	8.874.058,45	8.188.924,56	9.493.700,48	35.579.718,25
Titolo 4 - In conto capitale	14.161.390,64	11.442.304,69	4.752.355,79	813.213,17	2.829.726,11	2.431.860,35
Titolo 5 - da riduzione attività finanziarie	2.597.739,33	0,00	0,00	4.280.052,47	4.027.292,18	6.268.660,91
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	5.200.000,00	355.000,00	420.162,35
TITOLO 9 - ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	2.883.044,77	428.762,06	1.230.302,42	382.101,13	2.788.126,77	2.726.773,15
TOTALE GENERALE	85.712.028,93	47.014.507,07	32.337.585,98	37.026.807,42	80.969.469,10	93.054.484,20

Residui passivi al 31.12	2012 e precedenti	2013	2014	2015	2016	Totale residui da preconsuntivo (2017)
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	32.367.071,71	25.688.256,96	26.772.609,56	22.625.675,87	22.272.562,45	29.901.777,25
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	53.275.529,30	16.578.662,08	7.815.466,94	11.159.255,08	4.237.381,72	5.772.292,68
TITOLO 4* - RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7* - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	8.186.126,73	1.426.752,52	1.272.761,72	2.008.512,83	2.185.850,55	7.088.663,88
TOTALE GENERALE	93.828.727,74	43.693.671,56	35.860.838,22	35.793.443,78	28.705.794,72	42.762.733,81

* fino all'esercizio 2014 rispettivamente Titolo 3 e Titolo 4

Rapporto tra competenza e residui.

	2013	2014	2015	2016	2017 (preconsuntivo)
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	33,68%	24,69%	22,66%	23,42%	29,26%

Evoluzione dei debiti fuori bilancio.

	2013	2014	2015	2016	2017
Debiti riconosciuti	3.435.206,01	1.330.843,15	274.187,99	2.083.579,50	1.126.232,54

Evoluzione indebitamento dell'ente.

	2013	2014	2015	2016	2017
Residuo debito finale	122.731.892,64	114.430.584,36	112.711.095,56	108.277.124,78	105.472.826,38
Popolazione residente	101.602	101.518	100.861	100.696	100.921,00
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	1.207,97	1.127,20	1.117,49	1.075,29	1.045,10

L'ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 TUEL ottenendo le seguenti percentuali d'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti dell'esercizio precedente:

	2013	2014	2015	2016	2017
Oneri finanziari	4.075.608,91	3.669.452,41	3.156.951,03	2.951.555,52	2.521.155,58
Entrate correnti	121.974.621,63	122.167.562,80	113.382.329,49	115.907.972,18	118.098.220,82
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	3,34%	3,17%	2,93%	2,71%	2,13%

Escluse penali e spese tesoreria

Utilizzo strumenti di finanza derivata.

L'Ente alla data dell'ultimo consuntivo approvato non ha in corso contratti relativi a strumenti di finanza derivata.

Conto del Patrimonio.

(Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del T.U.E.L.)

Anno 2013

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	12.249,39	Patrimonio netto	615.283.326,80
Immobilizzazioni materiali	794.573.225,89		
Immobilizzazioni finanziarie	60.211.393,48		
rimanenze	173.212,58		
crediti	94.436.659,78		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	175.620.045,74
Disponibilità liquide	7.440.868,56	debiti	166.087.579,78
Ratei e risconti attivi	143.342,64	Ratei e risconti passivi	0,00
totale	956.990.952,32	totale	956.990.952,32

Anno 2016

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	369.030,99	Patrimonio netto	591.662.543,45
Immobilizzazioni materiali	742.966.540,90		
Immobilizzazioni finanziarie	66.718.629,49		
rimanenze	140.000,00		
crediti	52.428.660,08		
Attività finanziarie non immobilizzate	-	Fondo rischi ed oneri	7.902.158,12
Disponibilità liquide	12.366.863,01	debiti	163.347.876,74
Ratei e risconti attivi	193.800,22	Ratei e risconti passivi	112.270.946,38
totale	875.183.524,69	totale	875.183.524,69

CONTO ECONOMICO.

Voci del Conto Economico	2013	2014	2015
A) Proventi della gestione	123.102.475,25	123.408.246,22	112.102.584,84
B) Costi della gestione di cui:	115.771.035,83	115.796.818,92	114.255.099,67
quote di ammortamento d'esercizio	15.862.066,10	15.475.003,58	15.762.161,69
C) Proventi oneri az. Speciali e partecipate:	-2.853.637,48	-3.200.472,87	611.630,86
utili	0,00	1.042,93	611.630,86
interessi su capitale di dotazione	0,00	0,00	0,00
trasferimenti ad az. speciali e partecipate	2.853.637,48	3.201.515,80	0,00
D.20) Proventi finanziari	250.416,23	25.518,65	3.731,18
D.21) Oneri finanziari	4.075.608,91	3.669.452,41	3.216.951,03
E) Proventi e oneri straordinari			
Proventi	9.399.799,07	9.779.333,97	33.409.728,63
Insussistenze del passivo	3.237.870,51	4.742.399,38	13.300.833,30
Sopravvenienze attive	5.850.920,68	4.301.091,50	14.636.395,20
Plusvalenze patrimoniali	311.007,88	735.843,09	5.472.500,13
Oneri	8.356.377,75	79.468.459,50	27.131.384,66
Insussistenze dell'attivo	7.000.237,91	78.599.325,14	25.349.502,40
Minusvalenze patrimoniali	442.442,70	28.130,37	789.522,43
Accantonam. per svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Oneri straordinari	913.697,14	841.003,99	992.359,83
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	1.696.030,58	-68.922.104,86	1.524.240,15

Voci del Conto Economico	2016
A) Componenti positivi della gestione	115.411.577,08
B) Componenti negativi della gestione	115.767.050,76
Differenza A-B	-355.473,68
C) Proventi e oneri finanziari	
proventi	825.001,82
Oneri finanziari	3.059.555,52
Totale proventi ed oneri finanziari	-2.234.389,62
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	-
E) Proventi e oneri straordinari	
Proventi straordinari	14.937.981,61
Oneri straordinari	8.558.000,41
Totale proventi ed oneri straordinari	6.379.981,20
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.790.117,90
Imposte (IRAP)	1.506.510,48
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	2.283.607,42

ANALISI DELLE PARTECIPATE

Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

Esternalizzazione attraverso società:

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA'CONTROLLATE PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 20 <u>13</u>							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
Ancona Entrate Srl (3)	13			1.633.011,00	100,00	184.193,00	33.026,00
Anconambiente Spa (2)	5			30.468.410,00	89,30	4.477.250,00	-295.168,00
M&P Mobilità e Parcheggi Spa (2)	8			3.158.699,00	100,00	299.524,00	1.473,00
Palombina Srl (3)	10			0,00	51,02	42.664,00	-4.912,00
Portonovo Srl (3)	10			11.821,00	51,00	5.970,00	-39.827,00

Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.		
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;		
l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.		
Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.		
indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.		
Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.		
Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.		
Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.		

*** Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.**

Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO(1)							
BILANCIO ANNO 20 <u>13</u>							
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
Multiservizi Spa (2)	8			81.254.394,00	39,94	87.897.991,00	9.696.518,00
Conerobus Spa (2)	4			36.186.959,00	20,28 (Ordinarie) – 33,35 (Privilegiate)	9.999.122,00	-412.423,00
Agenzia per il Risparmio Energetico Srl (3)	13			701.670,00	10,77	586.420,00	122.034,00
Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.							
Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistano i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni.							
Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.							
Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.							
Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.							
Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.							
Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.							
Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.							

* **Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.**

Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.

Esternalizzazione attraverso società:

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA' CONTROLLATE PER FATTURATO (Dati di Bilancio 2016 ultimi disponibili)							
BILANCIO ANNO 20 <u>17</u>							
Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
Ancona Entrate Srl (3)	13			2.163.813,00	100,00	344.948,00	48.277,00
M&P Mobilità e Parcheggi Spa (2)	8			3.431.896,00	100,00	518.506,00	172.312,00
Anconambiente Spa (2)	5			30.261.885,00	90,52	5.959.514,00	306.793,00

Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.		
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;		
l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.		
Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.		
indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.		
Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.		
Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.		
Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.		

*** Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.**

Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETA' PER FATTURATO (Dati di Bilancio 2016 ultimi disponibili)							
BILANCIO ANNO 20 <u>17</u>							
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore	Percentuale di partecipazione o di capitale di	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o
	A	B	C				
Multiservizi Spa (2)	8			69.612.969,00	39,94	127.765.774,00	7.048.928,00
Marche Teatro Scrl (6)	2			4.554.075,00	46,51	93.415,00	36.631,00
Conerobus Spa (2)	4			34.342.829,00	20,28 (ordinarie) 33,35 (straordinarie)	8.647.020,00	-553.850,00
Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola.							
L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque;							
l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.							
Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistano i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni.							
Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.							
Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.							
Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.							
Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.							
Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.							
Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.							

* Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.

Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244).

Il Comune di Ancona ha adottato i seguenti provvedimenti con riferimento alle partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244), nel periodo 2013-2017:

- Con Delibera di Consiglio Comunale n. 13 del 14/03/2016 l'amministrazione Comunale ha approvato la dismissione della partecipazione nella Società Aerdorica Spa;

- Con Delibera di Consiglio Comunale n. 7 del 12/02/2016 l'amministrazione Comunale ha espresso la volontà di esercitare il diritto di recesso dalla compagine sociale di Ce.m.i.m. scpa in liquidazione;

- Con Delibera del Consiglio comunale n. 60 del 12 aprile 2010, dell'assemblea straordinaria del 11 maggio 2010 e del relativo verbale n. 2968 - raccolta n. 2080 è stata posta in liquidazione la società Palombina Srl ed in data 30/12/2014 la liquidazione si è conclusa;

- La società Portonovo s.r.l., a seguito della deliberazione del Consiglio comunale n. 60 del 12 aprile 2010 e dell'assemblea straordinaria del 29 dicembre 2010 e del relativo verbale n.3409, raccolta n. 2349 è stata posta in liquidazione; la liquidazione è stata ultimata in data 3 novembre 2014.

Rilievi degli organismi esterni di controllo.

Rilievi della Corte dei conti

- Attività di controllo: indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;
- Attività giurisdizionale: indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto.

L'Ente non è stato interessato da rilievi in tal senso.

Rilievi dell'Organo di revisione: indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto.

L'Ente non è stato interessato da rilievi in tal senso.

Azioni intraprese per contenere la spesa.

I risparmi che l'Amministrazione, nel corso del presente mandato, ha conseguito grazie alle azioni di "razionalizzazione" di seguito riportate (meno spesa a parità di servizi) si stimano in **circa 9 milioni di euro di spesa corrente**.

La cifra esatta potrà essere quantificata ad esito della certificazione dei Revisori per i Piani di Razionalizzazione 2017 e ad esito della dichiarazione IVA 2017.

Le misure poste in essere hanno portato ad "economie strutturali" della spesa corrente come di seguito indicato.

Gli ambiti in cui si è intervenuti sono quelli riportati in tabella; le economie correlate sono state in gran parte certificate dal Collegio dei Revisori dell'Ente. Non sono state certificate quelle conseguite nel 2017 in quanto ci sono dei tempi tecnici per farlo che vanno rispettati, e non lo sono state quelle non inserite nei piani di razionalizzazione (scuolabus 2014 per 142.000 euro, economie pubblica illuminazione per Anconambiente circa 300.000 euro dal 2015 e poco altro).

Nella Tabella che segue sono riportate, su base annua (ovvero i risparmi che si ripetono tutti gli anni), le razionalizzazioni di spesa ad oggi realizzate, raggiunte a partire dall'attivazione del primo "Piano di razionalizzazione"

(fatto salvo la puntuale misurazione per l'anno 2017, come sopra detto, in corso di quantificazione).

Ambiti di intervento	Razionalizzazioni strutturali
Canoni e Fitti passivi	€ 289.304,14
Telefonia fissa e mobile e dati	€ 407.173,73
Informatica	€ 101.393,10
Centri estivi	€ 25.389,00
Scuola bus	€ 509.466,08
Risarcimenti Assicurativi	€ 106.955,67
Pubblica illuminazione (dato aggregato con AnconAmbiente)	€ 1.068.437,56
Utenze elettriche e gas	€ 221.169,50
Totale razionalizzazione strutturali	€ 2.729.288,78

Le economie derivano:

- per fitti passivi, dalla revisione della logistica;
- per la telefonia, dall'abbattimento dei costi fissi per abbonamenti a connessione tra centralino e sedi periferiche sostituendoli con la nostra rete informatica;
- per l'informatica, riducendo in primis i costi di manutenzione;
- per i centri estivi, esternalizzando la gestione;
- per lo scuolabus, rivedendo la logistica delle scuole, coordinando gli orari di ingresso e uscita delle scuole e rivedendo i percorsi;
- per le assicurazioni rafforzando gli strumenti di controllo sulle richieste di risarcimento;
- per la pubblica illuminazione rinnovando la dotazione infrastrutturale e riducendo i consumi a parità di luce emessa;
- per le altre utenze ricontrattando la spesa con i soggetti fornitori e razionalizzando gli allacci riducendo i costi fissi da abbonamenti.

Si ritiene importante sottolineare e ribadire che le riduzioni di spesa sopra descritte, in quanto “strutturali” e non “una-tantum”, andranno a beneficio dell'Ente e si ripeteranno in pari misura per tutti gli anni a venire a partire, appunto, dall'anno in cui si sono attivate (ovviamente salvo che non vengano messe in discussione le scelte gestionali a ciò correlate).

Le riduzioni di spesa in argomento, si precisa ulteriormente, sono quantificate al netto di eventuali economie obbligatorie per legge.

Nel corso dell'anno 2017 è continuata l'azione avviata nel 2016 dalla Direzione Generale, in collaborazione con la Direzione Finanze, di integrazione e coordinamento tra Direzioni ed Uffici finalizzata ad un maggior scambio di informazioni tra questi, condizione necessaria a facilitare un corretto recupero dei crediti IVA.

Tale azione nel corso del 2017 ha portato ad un minor gettito IVA, ceteris-paribus, per una cifra (conoscibile con la dichiarazione IVA del 2017 da presentarsi a fine aprile), al momento stimabile tra i 600 e 700.000 euro (nel primo anno di attuazione del lavoro); l'esecuzione dei lavori della Mole Vanvitelliana porterà a recuperi per ulteriori 700.000 euro. Anche qui, mantenendo un corretto modus operandi si avranno economie strutturali, nell'ordine delle centinaia di migliaia di euro, in tutti gli anni a venire."

Ancona, 12 Aprile 2018

IL SINDACO
Avv. Valeria Mancinelli